

# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Довіра - основа бізнесу

Томаш Будзяк

Експерт сімейного бізнесу

Член правління Асоціації Родинних фірм

Керуючий партнер КВА

Львів, 19 листопада 2015

Проект фінансується  
програмою



Лідер проекта

**ifr**<sup>®</sup>  
INICIJATYWA  
FIRM RODZINNYCH  
łączymy by budować

Український партнер

**практика**  
управління  
Рішення,  
перевірені  
досвідом

# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Про що ми говоритимемо ?

Чому це важливо ?

Зміни в ментальності – зміни в добробуті

Верховенство права і довіра

Екосистема бізнес довіри

Проект фінансується  
програмою



Лідер проекту



Український партнер



# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Чому в східній Європі домінує конфлікт?

Домінування як боротьба за виживання

Знищення зв'язків не контрольованих державною

Закриття у вузьких групах, пов'язаних з родиною

Шляхетний культурний код – опора на авторитеті наданому згори, а не на справжньому успіху – таланті та працьовитості.

Проект фінансується  
програмою



Лідер проекту



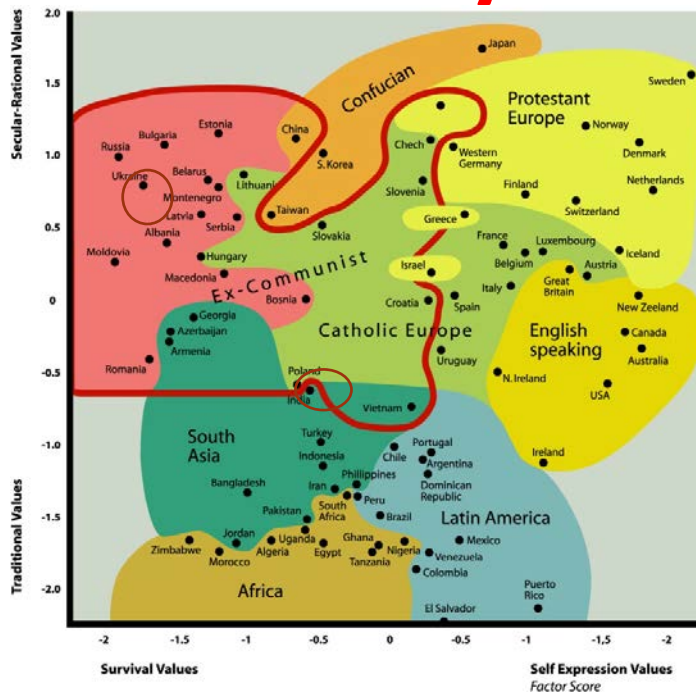
Український партнер



# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Польський досвід – Зміна ментальності на фоні інших народів у 1996 – 2014 рр.

Традиційні цінності у порівнянні з раціональними / світськими



Вживання чи самореалізація

Світове опитування про цінності  
<http://www.worldvaluessurvey.org>

Опитування протягом багатьох років показало, що переконання людей відіграють ключову роль в економічному розвитку, появі і розквіті демократичних інститутів, підвищенні гендерної рівності та певною мірою ефективності уряду

1996

Проект фінансується  
програмою



Лідер проекту



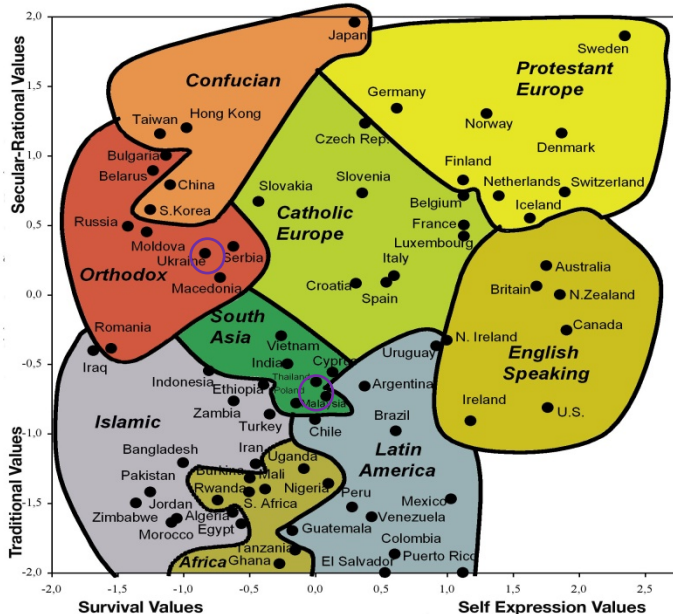
Український партнер



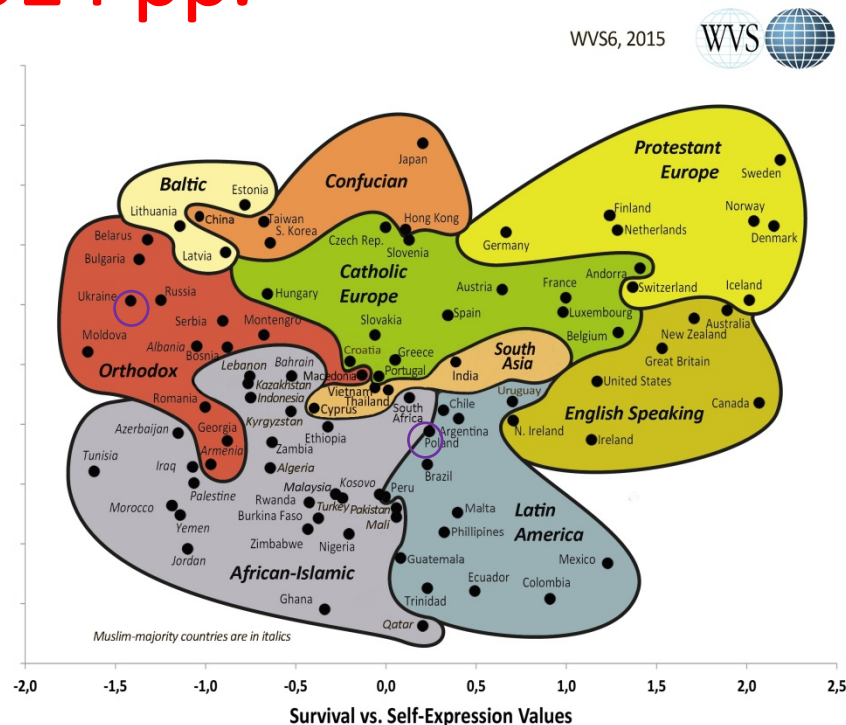
# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Польський досвід – Зміна ментальності на фоні інших народів у 1996 – 2014 рр.

Традиційні цінності у порівнянні з раціональними / світськими



WVS5, 2008



Виживання чи самореалізація

Лідер проєкта

ifr INICIJTYWA FIRM RODZINNYCH  
łączy my by budować

Український партнер

практика управління  
Рішення, перевірені досвідом

Проєкт фінансується програмою

польська допомога

# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Для чого довіра якщо маємо право?

*Закон є необхідним, але не замінює порядності*

*Буква закону мусить бути сповнена його духу*

*Це неформальна взаємодія визначає успіх.  
Він може замінити відсутність фінансового капіталу.*

*Метою є зниження трансакційних витрат. Ефект масштабу є можливим завдяки придбанню інших учасників або підвищенню довіри.*

Проект фінансується  
програмою



Лідер проекту



Український партнер



## Інструменти для побудови довіри ?

### Право

Влада повинна приймати закони, пов'язані з співробітництвом та дотримуватися правил

Влада повинна дбати про практику права. Його дух.  
Lex vs. Iustitia

### Екосистема співпраці через спільні дії

Немає синергії без співпраці

Інновації створюються через співпрацю

Зосередьтеся на лояльності і взаємності

### Контакт з різноманітністю

підглядання

поліпшення

адаптація

# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Чи надалі теж так грати? Яка гра?

### Командна

Конкурують не саме компанія, але сектори, країни, регіони

### Множинна

- Спільне конкурування спирається на основі вигоди і довгостроковій перспективі для їх досягнення

### Безпрограшна

- Експлуатація слабких призводить до їх вилучення при першій можливості і послаблює всіх

### Без руйнування середовища

- Перемога не повинна створювати навколо порожнечу

### Прозорі правила

- Обмін результатами повинен бути добровільним

Проект фінансується програмою



Лідер проекту



Український партнер





# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Екосистема бізнес довіри



Проект фінансується  
програмою



Лідер проекту



Український партнер



# КУПУЙМОРАЗОМ!

**ДЯКУЮ**  
**ЗАПРОШУЮ ЗАВТРА НА МАЙСТЕР-КЛАСИ**  
**Готовий відповісти на питання**



Проект фінансується  
програмою



Лідер проекта

**ifr**  
INICIJATYWA  
FIRM RODZINNYCH  
łączymy by budować

Український партнер

**практика**  
Рішення,  
перевірені  
досвідом **управління**

# КУПУЙМОРАЗОМ!

## **Tomasz Budziak**

Співзасновник і Керуючий Партнер [Korycka, Budziak & Audytorzy](#) Консультант багатьох польських та закордонних бізнес родин.

Член правління асоціації [Inicjatywa Firm Rodzinnych](#). Член Асоціації економічних радників на протязі багатьох років

Випускник факультету управління Варшавського університету в 1987 році і аспірантури у Варшавській школі економіки та Інституті фінансових досліджень. Проїшов професійне стажування в Німеччині. Науково кар'єра почалася в якості дослідника в Інституті адміністрування та управління при Управлінні Ради Міністрів.

З 1990 року здійснює тільки консультативну діяльність в галузі економічного консалтингу. Співзасновник і Керуючий Партнер [Korycka, Budziak & Audytorzy](#) – польський членом глобальної мережі аудиторських і консалтингових фірм Nexia International (ТОП 10 світових мереж у 2014 р.)

Практик з впровадження на польський ринок глобальних марок, в тому числі і найбагатших сімей в Європі. Учасник багатьох процесів на Варшавській фондовій біржі. Він працює протягом багатьох років з провідними польськими групами капіталу, контрольованих родинами. В такий спосіб познайомився з різними моделями, що використовуються поколіннями для передачі бізнесової та інтелектуальної власності наступним поколінням.

Член **Групи приватного капіталу Nexia International**. Отримав звання **Certified Management Consultant**.

Міждисциплінарний досвід в області бухгалтерського обліку, бізнес-консалтингу, оцінки, розвитку ринку капіталу у Польщі та податків дозволяє йому застосовувати практичний підхід до питань спадкування та сімейного бізнесу. Автор перших статей та книжок в Польщі на тему оцінки компаній: серед них: **«Скільки коштує компанія?»**, Poltext 1990 (2 видання).

Автор бестселлера **“Наступність у сімейному бізнесі. Погляд практичний”** удостоєний в 2012 році газетою Dziennik Gazetę Prawna і Народним Польським Банком нагородою ECONOMICUS, визнана найкращим економічним радником. Наступна книжка **“Сутність наступності”** була випущена в 2014 році в видавництві Helion.

Координатор проекту підтримки українських родинних фірм в рамках Програми допомоги Міністерства закордонних справ розвитку в 2015 році. [Міністерства закордонних справ розвитку 2015](#).

Член керівного комітету проекту [FIRMY RODZINNE 2](#) реалізованого разом з [Польським агенством розвитку підприємництва](#) і товариства [Inicjatywa Firm Rodzinnych](#).

Проект фінансується

На сторінці [www.sukcesjabinnesu.pl](http://www.sukcesjabinnesu.pl) Tomasz Budziak веде блог про проблему наступності в сімейному бізнесі.

Український партнер



# КУПУЙМОРАЗОМ!

## Інформація про авторські права

Niniejsza prezentacja „Zaufanie - smar biznesu” w oryginale w języku polskim jest utworem dostępnym na licencji Creative Commons Uznanie autorstwa 3.0 Polska. Pewne prawa zastrzeżone na rzecz autora Tomasza Budziaka oraz stowarzyszenia Inicjatywa Firm Rodzinnych. Utwór powstał w ramach programu polskiej współpracy rozwojowej realizowanej za pośrednictwem MSZ RP w roku 2015. Zezwala się na dowolne wykorzystanie utworu, pod warunkiem zachowania ww. informacji, w tym informacji o stosowanej licencji, o posiadaczach praw oraz o programie polskiej współpracy rozwojowej.

## Інформація про авторські права (українська версія)

УКРАЇНСЬКА ВЕРСІЯ: Дана презентація „Довіра – основа бізнесу” в оригіналі на польській мові є роботою доступною в Creative Commons Attribution 3.0. Деякі права захищені авторством Томаша Будзяка і Асоціацією ініціативи родинних фірм. Робота була написана в контексті польської програми співробітництва в цілях розвитку, здійснюваної через Міністерство закордонних справ у 2015 році. Дозволяється будь-яке використання твору, згідно з вищевказаними умовами, в тому числі інформації щодо ліцензії, про утримувачів прав та польської програми співробітництва в цілях розвитку.

Проект фінансується  
програмою



Лідер проекту



Український партнер

